

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

Objeto: Contratação por inexigibilidade de licitação para a participação dos empregados Luciano Gois Paul (Diretor-Presidente), André Luís Pereira Oliveira (Superintendente Jurídico), Camilla Araújo Coelho Oliveira (Superintendente de Planejamento e Gestão Empresarial), Lidiane Costa Macedo (Chefe de Gabinete) para o VII Fórum Novo Saneamento a realizar-se em São Paulo, entre os dias 12 e 13 de Maio de 2026, na modalidade presencial.

Dados preliminares:

- **Eventos:** VII Fórum Novo Saneamento
- **Data:** 12.05.2026 a 13.05.2026
- **Carga Horária:** 13 horas
- **Promotor:** HIRIA A NUERNBERGMESSE BRASIL BUSINESS CONGRESSOS E EVENTOS LTDA. 36.624.014/0001-23
- **Valor da inscrição unitária:** R\$ 3.999,00 (três mil novecentos e noventa e reais) O valor da inscrição é condizente com a tabela praticada pelo organizador para o público em geral e compatível com eventos de mesma magnitude e especialização técnica no setor de saneamento. A Deso é associada a AESBE (Associação Brasileira das Empresas Estaduais de Saneamento) e com isso terá direito a um desconto de 15% em cada inscrição, ficando o valor unitário de R\$ 3.649,15 (três mil seiscentos e quarenta e nove reais e quinze centavos) por cada inscrição incluindo a participação no Happy Hour para 3 acessos pagantes e uma cortesia no final do primeiro dia do evento. O presidente Luciano Gois Paul ganhou a cortesia da inscrição no evento e no acesso ao Happy Hour por ter sido convidado como palestrantes.
- **Valor a ser contratado para três inscrições mais Happy Hour:** R\$ 10.947,45 (dez mil novecentos e quarenta e sete reais e quarenta e cinco centavos)
- **Setor Requisitante:** PR - Presidência
- **Empregados beneficiários:**
 - Luciano Gois Paul (Diretor-Presidente), matrícula 50952, PR – Presidência
 - André Luís Pereira Oliveira – Matrícula: 33568 (Superintendente Jurídico)

- Camilla Araújo Coelho Oliveira – Matrícula: 38080 (Superintendente de Planejamento e Gestão Empresarial)
- Lidiane Costa Macedo – Matrícula: 38113 (Chefe de Gabinete)

1. Justificativa da Necessidade da Participação

De acordo com a Comunicação Interna nº 1852/2026, a necessidade de participação dos representantes da Companhia de Saneamento de Sergipe no VII Fórum Novo Saneamento 2026 é de extrema importância visto que neste evento estarão reunidos especialistas, gestores públicos, investidores e operadores para discutir os desafios e soluções do saneamento no Brasil, onde será o espaço essencial para debater o impacto das novas tarifas sociais nos contratos, as diretrizes da ANA e as estratégias para garantir a atratividade de investimentos diante das mudanças tributárias e que também neste encontro debaterá soluções em resíduos sólidos, drenagem urbana e inovações tecnológicas e a presença da DESO é estratégica para alinhar nossas ações às melhores práticas de mercado.

2. Objetivos a serem Alcançados:

O evento funcionará como um catalisador para enfrentar os desafios impostos pelo atual cenário de transformação do setor no Brasil.

2.1 Alinhamento com as Metas de Universalização;

O Brasil possui metas ambiciosas para a universalização dos serviços de água e esgoto até **2033**. Para a DESO, o fórum representa um espaço crucial para:

- **Superar barreiras:** Debater formas de acelerar a execução de projetos e contornar dificuldades de acesso a recursos financeiros.
- **Ciclo de gestão:** Aproveitar o início dos mandatos dos novos prefeitos para "tirar projetos do papel" e garantir o avanço das obras locais.

2.2. Adaptação ao Cenário Regulatório e Tributário

A DESO, assim como outros operadores, enfrenta incertezas causadas pela **reforma tributária** sancionada em janeiro de 2025. O evento é fundamental para entender:

- **Impacto tarifário:** Como evitar que aumentos de impostos prejudiquem as populações vulneráveis ou a atratividade para investidores.

- **Regulação:** O papel das agências reguladoras e o impacto das novas normas da ANA (Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico) nos contratos vigentes e futuros.

2.3. Troca de Experiências e Inovação

O Fórum consolidou-se como um ponto de encontro de líderes para compartilhar soluções práticas. Para a DESO, os benefícios incluem:

- **Estudos de Caso:** Aprender com experiências recentes do setor por meio de painéis temáticos.
- **Novas Fronteiras:** Explorar oportunidades em áreas além do fornecimento de água, como **resíduos sólidos, drenagem urbana e inovações tecnológicas**.

2.4. Fortalecimento de Parcerias

Ao participar, a companhia se conecta com investidores e outros operadores, alinhando ações que podem impactar diretamente o futuro do saneamento em Sergipe e fortalecer as bases para a sustentabilidade do setor.

3. Análise de Alternativas

- **Fenasan 2025 + 36º Encontro Técnico AESabesp:** Foco em inovação, tecnologia e sustentabilidade com mais de 400 expositores.
- **II Congresso Nacional de Saneamento dos Tribunais de Contas:** Debate sobre resiliência climática e metas do novo marco legal.
- **54º Congresso Nacional de Saneamento da Assemae:** Previsto para maio de 2026 em Caxias do Sul (RS), focado em gestão pública.
- **2º Encontro Nacional das Entidades Reguladoras Infranacionais (ERIs):** Organizado pela ANA em Brasília para alinhar a regulação do setor.

Não foi identificado nestes eventos citados a abrangência de temas atuais que serão abordados no VII Fórum Novo Saneamento onde painéis temáticos e estudos de caso, promoverão discussões que vão incentivar soluções concretas e aprendizados por meio de experiências recentes. Além de abordar os desafios para as novas gestões e os impactos da reforma tributária no setor, o evento discutirá também o papel das agências reguladoras na mediação e fiscalização de contratos, os impactos das novas normas da ANA e das tarifas sociais sobre os contratos vigentes, os desafios e perspectivas de investidores e operadores, além apresentar oportunidades em áreas como resíduos sólidos, drenagem

urbana e inovações tecnológicas. Com isso conclui-se que o evento é único e exclusivo com uma agenda temática específica.

4. Público-Alvo

A participação estratégica da alta gestão da **DESO** no VII Fórum Novo Saneamento é fundamental para alinhar a companhia às transformações regulatórias e operacionais do setor. Cada membro da equipe de presidência desempenha um papel chave na absorção e aplicação dos temas debatidos:

Luciano Gois Paul (Diretor-Presidente)

Sua presença é vital para o **posicionamento institucional e político** da DESO.

- Como o fórum é um "ponto de encontro para os principais líderes e decisores", ele atua na articulação com novos prefeitos e lideranças nacionais para garantir que os projetos saiam do papel.
- Ele lidera a visão estratégica para atingir as metas de universalização até 2033, buscando soluções para superar os desafios estruturais e de acesso a recursos financeiros citados no documento.

André Luís Pereira Oliveira (Superintendente Jurídico)

Foca na **segurança jurídica e contratual** diante das mudanças legislativas.

- Sua participação é essencial para entender os impactos da **Reforma Tributária** sancionada em 2025 e como ela afetará os contratos vigentes da DESO.
- Ele deve monitorar as discussões sobre o papel das agências reguladoras na mediação de conflitos e as novas normas da **ANA**, garantindo a conformidade legal da companhia.

Camilla Araújo Coelho Oliveira (Superintendente de Planejamento e Gestão Empresarial)

Responsável por traduzir o cenário macro em **viabilidade técnica e econômica**.

- Acompanha os debates sobre os riscos de aumentos tarifários e como manter a atratividade para novos investimentos.
- Busca aprendizado em estudos de caso e painéis temáticos sobre inovações tecnológicas, resíduos sólidos, novas áreas de atuação e para integrar ao planejamento de longo prazo da empresa.

Lidiane Costa Macedo (Chefe de Gabinete)

Atua na **coordenação de fluxo e inteligência executiva**.

- Garante o alinhamento entre as diversas áreas da presidência, assegurando que as "soluções concretas e aprendizados" colhidos no fórum sejam disseminados internamente.
- Facilita a conexão entre a presidência e outros operadores ou reguladores presentes, otimizando a agenda institucional da DESO durante o evento.

5. Resultados Pretendidos e Desdobramentos Estratégicos

A participação da alta gestão no VII Fórum Novo Saneamento visa a entrega de resultados concretos que impactarão a eficiência operacional e a sustentabilidade econômica da companhia. Os principais benefícios esperados são:

- **Internalização de Inteligência Regulatória:** Capacitar a equipe jurídica e de planejamento para antecipar os impactos da Reforma Tributária de 2025 nas planilhas de custos, visando a preservação do equilíbrio econômico-financeiro dos contratos e a proteção das tarifas sociais voltadas às populações vulneráveis.
- **Alinhamento com Normativas Nacionais:** Garantir que a DESO esteja em plena conformidade com as novas diretrizes da Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico (ANA) e com o papel mediador das agências reguladoras na fiscalização contratual.
- **Aceleração da Universalização:** Estabelecer canais diretos de diálogo com novos gestores municipais e investidores para destravar entraves estruturais e financeiros, acelerando a execução de projetos críticos para o cumprimento das metas de 2033.
- **Expansão de Matriz de Atuação:** Prospectar modelos de negócio e parcerias em áreas correlatas, como drenagem urbana e gestão de resíduos sólidos, além de avaliar a viabilidade de inovações tecnológicas apresentadas em estudos de caso reais.
- **Disseminação do Conhecimento (Multiplicação):** Elaboração de um plano de disseminação interna, onde as "soluções concretas e aprendizados" colhidos serão apresentados às demais gerências da companhia, otimizando a agenda institucional e o planejamento de longo prazo da empresa.

Conclusão:

A contratação da participação no VII Fórum Novo Saneamento é fundamental por consolidar a companhia como uma protagonista ativa na transformação do setor, assegurando que Sergipe esteja alinhado às diretrizes nacionais de modernização e eficiência.

Portanto, a participação no VII Fórum Novo Saneamento é a solução técnica mais adequada e vantajosa para a DESO.

Aracaju, 30.04.2026

SHEYLA MATOS
ACCIOLY
LINS:01410712575

Assinado de forma digital por
SHEYLA MATOS ACCIOLY
LINS:01410712575
Dados: 2026.05.04 15:25:26 -03'00'

CDEC - Coordenação de Desenvolvimento e Educação Corporativa – DESO

Protocolo de Assinatura(s)

O documento acima foi proposto para assinatura digital. Para verificar as assinaturas acesse o endereço <http://edocsergipe.se.gov.br/consultacodigo> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código de verificação: ISSJ-MG1W-PGZO-AFHL



O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 11/05/2026 é(são) :

Legenda: ● Aprovada ● Indeterminada ● Pendente

● SHEYLA MATOS ACCIOLY LINS 04/05/2026 15:25:26 (Certificado Digital)

TERMO DE REFERÊNCIA

Objeto: Contratação por inexigibilidade de licitação para a participação dos empregados Luciano Gois Paul (Diretor-Presidente), André Luís Pereira Oliveira (Superintendente Jurídico), Camilla Araújo Coelho Oliveira (Superintendente de Planejamento e Gestão Empresarial), Lidiane Costa Macedo (Chefe de Gabinete) para o VII Fórum Novo Saneamento a realizar-se em São Paulo, entre os dias 12 e 13 de Maio de 2026, na modalidade presencial.

01. OBJETIVO

O presente instrumento objetiva fornecer orientações para a deflagração do Processo Licitatório na modalidade INEXIGIBILIDADE visando a participação de 03 (três) empregados pagantes e 01(uma) cortesia no VII Fórum Novo Saneamento.

02. DESCRIÇÃO DOS SERVIÇOS E CARGA HORÁRIA

Os serviços a que se refere esse termo de referência, são orientações para contratação de 04 vagas no VII Fórum Novo Saneamento e no Happy Hour, promovidos pela HIRIA A NUERNBERGMESSE BRASIL BUSINESS CONGRESSOS E EVENTOS LTDA. 36.624.014/0001-23

- **Local:** São Paulo/SP;
- **Data da realização:** 12 e 13 de maio de 2026;
- **Modalidade:** Presencial;
- **Carga Horária:** de 13 horas.

03. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

DIA 12.05.2026:

Abertura do VII Fórum Novo Saneamento

Agenda pública 2027–2030 para o saneamento: prioridades de governo para o avanço do setor

Universalização até 2033 na prática: a visão dos ceos sobre os gargalos de execução e as medidas necessárias para acelerar projetos

Financiabilidade e viabilidade dos projetos no atual cenário macroeconômico: desafios e perspectivas para novos investimentos

Regulação em campo: fiscalização, monitoramento de metas e aplicação das normas da ana pelas agências infranacionais

Regionalização e estruturação de blocos: experiências, desafios e caminhos para novas ppps e concessões

Erros e acertos nas modelagens de ppps e concessões: lições aprendidas em projetos recentes

DIA 13.05.2026:

Pipeline de projetos, desestatizações e apetite de capital: o que esperar em 2026

Capital para universalizar: onde estão as oportunidades e os gargalos de investimento no saneamento

Reequilíbrio econômico-financeiro e resolução de conflitos: como evitar a judicialização dos contratos

Resíduos sólidos e drenagem urbana: caminhos para expansão dos investimentos

Tecnologia, dados e ia aplicados ao saneamento - o que há de novas tendências de ferramentas para uso no setor

04. PRAZO CONTRATUAL

Os serviços serão executados em 02 dias, na modalidade presencial.

05. PARTICIPANTES (BENEFICIÁRIOS)

- Luciano Gois Paul - Diretor-Presidente (PR) – Matrícula: 50952
- André Luís Pereira Oliveira - Superintendente Jurídico – Matrícula: 33568
- Camilla Araújo Coelho Oliveira - Supt. de Planejamento e Gestão – Matrícula: 38080
- Lidiane Costa Macedo - Chefe de Gabinete – Matrícula: 38113

06. OBRIGAÇÕES DA CONTRATADA

Apresentar programa do evento ao mercado.

Responder à DESO sobre orientações e dúvidas para inscrição dos colaboradores da DESO;

Apresentar Certidões solicitadas pela DESO, para o processo de contratação;

Realizar o evento VII Fórum Novo Saneamento de acordo com o anunciado;

Após o evento, fornecer Certificado respectivo, desde que atendidas as exigências do Fórum.

07. LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS – LEI Nº 13.709/2018

7.1. É vedado às partes a utilização de todo e qualquer dado pessoal repassado em decorrência da execução contratual para finalidade distinta daquela do objeto da contratação, sob pena de responsabilização administrativa, civil e criminal;

7.2. As partes se comprometem a manter sigilo e confidencialidade de todas as informações – em especial os dados pessoais e os dados de pessoas sensíveis – repassados em decorrência da execução contratual, salvo aquelas decorrentes de obrigações legais ou para viabilizar o cumprimento do edital e de seus anexos.

7.3. As partes responderão administrativamente e judicialmente, em caso de causarem danos patrimoniais, morais, individual ou coletivo, aos titulares de dados pessoais, repassados em decorrência da execução contratual, por inobservância à LGPD;

7.4. Em consonância com o disposto na LGPD, a DESO, para a execução do objeto deste contrato terá acesso aos dados pessoais dos representantes da licitante/contratada, tais como: número do CPF, RG, e-mail, dentre outros que possam ser exigidos para a execução contratual;

7.5. A Licitante/Contratada, declara ao participar do processo que tem ciência da existência da LGPD e, se compromete a adequar todos os procedimentos internos ao disposto na legislação, com intuito de proteção dos dados pessoais repassados pela DESO;

7.6. A Licitante/Contratada, fica obrigada a comunicar a DESO, em até 24 (vinte e quatro) horas, qualquer incidente de acessos não autorizados aos dados pessoais, situações acidentais ou ilícitas de destruição, perda, alteração, comunicação ou qualquer forma de tratamento inadequado ou ilícito, bem como adotar as providências dispostas no art. 48 da LGPD.

08. FONTE DE RECURSOS

- Recursos Próprios a DESO

09. ESTIMATIVA DE CUSTO DAS INSCRIÇÕES

Total: R\$ 10.947,45 (dez mil novecentos e quarenta e sete reais e quarenta e cinco centavos)

10. FORMA DE PAGAMENTO

A DESO efetuará o pagamento até 30 (trinta) dias após o evento, com a apresentação da Nota Fiscal.

11. ELEMENTOS DA PROPOSTA

Preço global

Forma de pagamento

Validade da proposta

Documentos exigidos pela empresa

12. QUALIFICAÇÃO TÉCNICA DA CONTRATADA

Apresentar atestado de adimplência através das Certidões exigidas.

13. REGIME DE EXECUÇÃO

O regime de execução dos serviços será empreitada por preço global.

Aracaju, 29.04.2026

SHEYLA MATOS ACCIOLY
LINS:01410712575

Assinado de forma digital por SHEYLA
MATOS ACCIOLY LINS:01410712575
Dados: 2026.05.04 15:26:25 -03'00'

Coordenação de Desenvolvimento e Educação Corporativa – CDEC