



PROCESSO ADMINISTRATIVO EDOC Nº 4403/2025

INTERESSADO: GERÊNCIA DE APOIO ADMINISTRATIVO

DIRETORIA GESTÃO CORPORATIVA

ASSUNTO: DISPENSA DE LICITAÇÃO EMERGENCIAL nº 012/2025

PARECER Nº 063/2025

EMENTA:

1.“(...)”, “**Dispensa emergencial** segue os parâmetros do art. 29, inciso XV da Lei 13.303/2016, e o RILC/DESO art. 120, por isso deverá estar bem caracterizada a situação potencialmente prejudicial a administração, locação de mão de obra para serviços de limpeza, jardinagem, e outros. E somente para os serviços necessários ao atendimento da situação caracterizada como emergencial, que deverá ser pelo prazo improrrogável de até 180 dias. **Portanto, cabe ao ordenador observar:** a) a existência de uma situação anormal que exige uma ação imediata do poder público; b) tal situação precisa ser impedida, atenuada ou eliminada como condição para evitar ou minimizar dano, efetivo ou potencial; c) a solução depende de contratação de terceiro; d) e o meio normal de seleção do terceiro se revela inadequado para viabilizar o fim, principalmente em observar prazos e exigências para realizar licitação.

2.(...) Sabe-se que uma situação emergencial justificadora da dispensa de licitação só se caracteriza se restar demonstrado que a contratação direta é o único meio adequado, necessário e efetivo de eliminar iminente risco de dano ou o comprometimento de segurança(TCU – ACÓRDÃO 27/2016 – PLENÁRIO) –

3. Repercussões da natureza jurídico-administrativa do parecer jurídico:(i) quando a consulta é facultativa, a autoridade não se vincula ao parecer proferido, sendo que seu poder de decisão não se altera pela manifestação do órgão consultivo;(ii) quando a consulta é obrigatória, a autoridade administrativa se vincula a emitir o ato tal como submetido à consultoria, com parecer favorável ou contrário, e se pretender praticar ato de forma diversa da apresentada a consultoria, deverá submetê-lo a novo parecer; (iii) quando a lei estabelece a obrigação de decidir a luz de parecer vinculante, essa manifestação de teor jurídica deixa de ser meramente opinativa e o administrador não poderá decidir senão nos termos da conclusão do parecer ou, então, não decidir. II. No caso de que cuidam os autos, o parecer emitido pelo impetrante não tinha caráter vinculante. Sua aprovação pelo superior hierárquico não desvirtua sua natureza opinativa. (...) **É lícito concluir que é abusiva a responsabilização do parecerista à luz de uma alargada relação de causalidade entre seu parecer e o ato administrativo do qual tenha resultado dano erário.** (MS 24.631, Rel. Min. Joaquim Barbosa, Pleno, DJe 1º.2.2008).

4.**Não é dado ao parecerista comprovar a situação emergencial, mas somente se atende as regras legais de contratação.**

5. Possibilidade Jurídica contratação direta, **CONDICIONADA** (...). Abertura de processo administração para apuração de conduta de servidores pela prática antieconômica em desfavorecer a ampla competição, Cotação de preços conforme decisão 35.528/2023 do Tribunal de Contas do Estado de Sergipe, e funções que não concorram com o quadro atual de empregados, posto impedimento constitucional que somente a investidura em emprego público depende de concurso público.

I – RELATÓRIO

1. Trata-se de solicitação de contratação direta através de dispensa em caráter emergencial para **a prestação de serviços de dedicação exclusiva de mão de obra e atividades correlatas.**

2. Sabe-se que o dever imposto constitucionalmente ao administrador público exige a realização de licitação em momento prévio à celebração do contrato, pois a **contratação direta é exceção** e somente pode ser invocada nos casos em que o aperfeiçoamento da regra gerar prejuízo aos valores a serem tutelados pela Administração Pública. Nessas hipóteses, a Lei 13.303/2016 cuidou de afastar o dever de licitar e permitir a incidência da exceção.

3. Apesar do permissivo legal a contratação direta “não possa ser justificada pela falta de planejamento, pela desídia administrativa ou mesmo pela má gestão dos administradores públicos, sua omissão também não pode implicar o sacrifício do interesse público. Dessa sorte, se a desídia do administrador provocar situação realmente emergencial, a Administração deve celebrar a contratação direta e promover a responsabilização pessoal do agente que lhe deu causa”.

4. Após breve apontamento, registra que constam nos autos os seguintes documentos, além de outros:

1) Solicitação de Licitação nº 047/2025;

- 2) Termo de referência, fls. 46;
- 3) Cotações de Preços, fls.14/22
- 4) Justificativa da Contratação, CI 1272/2025, de 12/6/25, fls.65;
- 5) Mapa de Cotações, fls.37;
- 6) Certidões de Regularidade Fiscal e Trabalhista às fls.37/45 da proponente com proposta mais vantajosa;
- 7) Manifestação do Diretor de Gestão Corporativa, fls.69;

5. O gerente do contrato José Gregório dos Santos Filho em sua JUSTIFICATIVA pontua os motivos pelos quais se faz necessária a contratação emergencial dos serviços acima declinados, nos seguintes termos, fls.65:

“(....)

A Gerência de Apoio Administrativo – GAAD, no uso de suas atribuições, iniciou um procedimento licitatório com objetivo de contratar empresa especializada em gestão de mão de obra através do e-DOC 6462/2024, em 02/04/2024, ou seja, há quase 1(um) ano, pois já se previa o encerramento antecipado Contrato 113/2021 por falta de saldo. Após deliberações, o processo licitatório foi suspenso para ajustes e, finalmente, está em fase final para publicação de um novo edital.

Nesse sentido, não restou alternativa para a gestão, senão, elaborar uma **Dispensa de Licitação Emergencial, nos moldes do extinto Contrato 113/2021, pelo período de 90 dias, com objetivo de garantir a continuidade da execução dos serviços.**

Além disso, reforço que a análise dos cargos deve ser feita entre o Contrato 113/2021 e o Emergencial, já que este é para suprir aquele, até que o processo licitatório regular seja concluído. Por exemplo, o cargo de Auxiliar Operacional foi dividido entre com e sem insalubridade; bem como a extinção do cargo de telefonista, pois não há mais a necessidade em termos em nossos quadros.

I) Da caracterização da situação de emergência:

Os serviços de mão de obra são classificados como de natureza essencial, logo, são imprescindíveis à continuidade deste feito, sob pena de grave prejuízo à Administração Pública. As áreas de reservatório, captação e tratamento de água, setores administrativos em geral, não podem ficar desguarnecidas, muito menos sem a devida higiene.

Importante salientar que a prestação dos serviços de mão de obra acarreta diretamente na salvaguarda da higiene e conservação, entre outros da Companhia de Saneamento de Sergipe – DESO. Desta forma, esta medida contribui de maneira intrínseca à consecução ininterrupta de nossas atividades corporativas.

II) Das razões de escolha do fornecedor:

Como é de amplo conhecimento, os serviços de mão de obra é exercido pela empresa **MASTERSERV** através do contrato 113/2021. Com isso, a escolha pela pactuação emergencial com a Masterserv se dá por questões de ordem logística, técnica e econômica, como podemos observar esta última em planilha que segue ao final desta manifestação.

III) Da Justificativa do Preço:

A Gerência consultou o mercado e como resposta obteve a proposta mais vantajosa a da empresa MasterServ. Os preços praticados são semelhantes aos do contrato 113/2021, sendo assim considerados mais vantajosos à DESO.

IV) Conclusão:

Desta forma, resta claro e evidente à necessidade da contratação, em caráter emergencial, com a empresa **MasterServ**. Além disso, sua **vantajosidade** se verifica na capacidade de mobilização de sua estrutura e do quadro de pessoal já conhecedor das estruturas da DESO, do fato de possuir uma estrutura já adaptada às necessidades da Companhia e um quadro de pessoal qualificado, sem contar no preço está de acordo com o praticado no mercado, totalizando um montante de **R\$ 3.092.905,29**.

PLANILHA COMPARATIVA DE PREÇO													
			MASTER SERV			ACR GESTÃO			NC SERVIÇOS GERAIS			MÉDIA	
ITEM	DESCRIÇÃO	QTD.	VALOR UNIT.	VALOR MENSAL	VALOR TOTAL	VALOR UNIT.	VALOR MENSAL	VALOR TOTAL	VALOR UNIT.	VALOR MENSAL	VALOR TOTAL	MÉDIA UNIT.	MÉDIA TOTAL P/ 90 DIAS
1	AUXILIAR DE LOGÍSTICA	80	4.722,80	377.824,00	1.133.472,00	6.915,10	553.208,00	1.659.624,00	6.474,79	517.983,20	1.553.949,60	6.037,56	1.449.015,20
2	AUXILIAR OPERACIONAL COM INSALUBRIDADE	40	5.965,67	238.628,80	715.880,40	8.637,91	345.516,40	1.036.549,20	8.196,06	327.442,40	982.327,20	7.596,55	911.595,60
3	AUXILIAR OPERACIONAL	76	4.792,43	364.224,68	1.092.674,04	6.634,37	504.212,12	1.512.636,36	6.461,08	491.042,08	1.473.126,24	5.962,63	1.359.478,88
4	CABO DE TURMA	2	4.787,77	9.575,54	29.726,62	6.885,55	13.771,10	41.313,30	6.694,21	13.388,42	40.165,26	6.122,51	36.736,06
5	RECEPCIONISTA	5	4.364,89	21.824,45	65.473,35	6.501,39	32.506,95	97.520,85	6.337,66	31.688,30	95.064,90	5.734,65	88.019,70
6	JARDINEIRO	4	4.723,24	18.892,96	56.678,88	6.663,92	26.655,68	79.967,04	6.488,51	25.954,04	77.862,12	5.958,56	71.502,68
VALOR TOTAL - 90 DIAS			R\$ 3.092.905,29			4.427.619,75			R\$ 4.222.495,32			3.914.337,12	

6. Em tempo informa que o processo administrativo para publicação de uma nova licitação e contratação ordinária já foi iniciado através do **Processo Administrativo Edoc nº 6462/2024 pregão eletrônico 93/2024, suspenso por determinação do Diretor-Presidente em 19/09/2024**, visto que o atual contrato nº 113/2021 possui vigência somente até 17/08/2025, mas por insuficiência de saldo haverá a necessidade da emergencial.

Tipo do Contrato: PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DIVERSOS						
Contratado						
CPF/CNPJ		Razão Social				
28.973.178/0001-38		MASTERSERV EMPREENDIMENTOS EIRELI				
Vigência Contratual						
Celebração	Publicação	Início	Prazo - Periodicidade	Término	Paralisações (Dias)	Término Atualizado
12/08/2021	17/08/2021	12/08/2021	24 MESES	12/08/2023	000	13/08/2025
Valores Contratuais						
Valor Inicial	+	Aditivos	-	Supressões / Anulação	=	Valor Atualizado
11.241.169,92		18.631.625,88		0,00		29.872.795,80
Valor Atualizado	-	Autorizado (Ordens)	-	Anulações NC (Ordens)	=	Saldo a Autorizar
29.872.795,80		29.811.233,46		0,00		61.562,34
Autorizado (Ordens)	-	Executado (Medições)			=	Saldo a Executar
29.811.233,46		29.575.478,68				0,02

É o que de importante há a relatar.

II – CONSIDERAÇÕES PRELIMINARES

7. Deve-se salientar que a presente manifestação toma por base, exclusivamente, os documentos que constam até a presente data nos autos do processo administrativo (os quais são de inteira responsabilidade de quem os confeccionou). Destarte, incumbe, a este setor, prestar consultoria sob o prisma estritamente jurídico, não lhe competindo adentrar à conveniência e à oportunidade dos atos praticados, nem analisar aspectos de natureza eminentemente técnico-administrativa e financeira.

8. De fato, presume-se que as especificações técnicas contidas no presente processo, inclusive quanto ao detalhamento do objeto da contratação, suas características, requisitos e avaliação do preço estimado, tenham sido regularmente determinadas pelo setor competente do órgão, com base em parâmetros técnicos objetivos, para a melhor consecução do interesse público.

9. Em consonância com os entendimentos dos órgãos de controle, mesmo reconhecido a situação emergencial **não implica convalidar ou dar respaldo jurídico a conduta omissiva do administrador**, nem tampouco **aquele gestor que tem atribuição de promover procedimento licitatório no momento oportuno**, ou mesmo não tomou as medidas a tempo para evitar a contratualização emergencial, cabendo cautelas maiores do ordenador em contratação direta sem ampla concorrência, motivando apurar a responsabilização de quem deu causa ao evento.

III – DA ANÁLISE JURÍDICA AO CASO

10. Importante considerar que a exigência constitucional de realização de procedimento licitatório para as contratações da Administração Pública não é absoluta, tanto que o próprio texto do art. 37, inciso XXI, da Constituição Federal estabelece ressalvas para os casos especificados na lei, senão vejamos:

“Art. 37 – A administração pública, direta e indireta de qualquer dos Poderes da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios, obedecerá aos princípios de legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência e, também, ao seguinte:

(...)

XXI – **ressalvados os casos especificados na legislação**, as obras, serviços, compras e alienações serão contratados mediante processo de licitação pública que assegure a igualdade de condições a todos os concorrentes, com cláusulas que estabeleçam obrigações de pagamento, mantidas as condições efetivas da proposta, nos termos da lei, o qual somente permitirá as exigências de qualificação técnica e econômica indispensáveis à garantia do cumprimento das obrigações”. (grifo nosso).

11. A contratação, em situações como esta, encontra-se prevista no art. 29, XV, da Lei 13.303/2016;

“ART.29 – **É dispensável a licitação**:

(...) omissis

XV- em situações **de emergência** quando caracterizada urgência de atendimento de situação que possa ocasionar prejuízo ou comprometer a segurança de pessoas, obras, serviços, equipamentos e outros bens, públicos ou particulares, e somente para os bens necessários ao atendimento da situação emergencial ou calamitosa e para as parcelas de obras e serviços que possam ser concluídas no prazo máximo de 180 (cento e oitenta) dias consecutivos e ininterruptos, contados da ocorrência da emergência, vedada a prorrogação dos respectivos contratos, observado o disposto do § 2º;(g.n).

12. Na doutrina de Marçal Justen Filho, as preleções são no sentido de que as contratações diretas para enfrentar situações emergenciais ou calamitosas devem ser tratadas com parcimônia:

“10) *Contratação em situação emergencial.*

A hipótese merece interpretação cautelosa. **A contratação administrativa pressupõe atendimento às necessidades coletivas e supraindividuais. Isso significa que a ausência da contratação representaria um prejuízo para o bem público.** Se inexistisse um interesse em risco, nem caberia intervenção do Estado. A atividade pública não pode ser suprimida ou diferida para o futuro. Afinal, essas são características inerentes à Administração Pública.

Na generalidade dos casos em que o Estado dispõe-se a contratar, **é motivado a atuar para evitar dano potencial**. Toda e qualquer contratação administrativa retrata a necessidade e a conveniência de uma atuação conjugada entre o Estado e terceiros. Uma interpretação ampla do inc. IV acarretaria, por isso, a dispensa de licitação como regra. O argumento da urgência sempre poderia ser utilizado. Ora, a ausência de licitação não constitui a regra, mas a exceção. O inc. IV deve ser interpretado à luz desse princípio.

O dispositivo enfocado refere-se aos casos em que o decurso de tempo necessário ao procedimento licitatório normal impediria a adoção de medidas indispensáveis para evitar danos irreparáveis. Quando fosse concluída a licitação, o dano já estaria concretizado. **A dispensa de licitação e a contratação imediata representam uma modalidade de atividade acautelatória dos interesses que estão sob tutela estatal.”(destacou-se)**

13. Conforme preceitua o insigne ANTÔNIO CARLOS CINTRA DE AMARAL, a emergência:

“(…) é caracterizada pela inadequação do procedimento formal licitatório ao caso concreto. Mais especificamente: **um caso é de emergência quando reclama solução imediata, de tal modo que a realização de licitação, com os prazos e formalidades que exige, pode**

causar prejuízo à empresa (obviamente prejuízo relevante) ou comprometer a segurança de pessoas, obras, serviços ou bens, ou, **ainda, provocar a paralisação ou prejudicar a regularidade de suas atividades específicas**. Quando a realização de licitação não é incompatível com a solução necessária no momento preconizado, não se caracteriza a emergência." (Citado na Obra Dispensa e Inexigibilidade de Licitação, de SÉRGIO FERRAZ e LÚCIA VALLE FIGUEIREDO, São Paulo, Malheiros, 3ª edição, p. 49).

14. Cumpre destacar a hipótese de dispensa de licitação concernente a situações de emergência ou urgência, em que o contrato administrativo precisa ser realizado imediatamente, pois, se o interesse público aguardasse a realização do certame, seria sacrificado ou prejudicado. Sob essa perspectiva, para resguardar o interesse público, com fulcro no princípio da continuidade do serviço público ou das atividades administrativas, o legislador autoriza a dispensa, atenuando justificadamente a proteção ao princípio da isonomia. Assim, para os fins de dispensa, o vocábulo emergência quer significar necessidade de contratação que não pode aguardar os trâmites ordinários de licitação, sob pena de perecimento do interesse público, consubstanciado pelo desatendimento de alguma demanda social ou pela solução de continuidade de atividade administrativa. **Ademais**, a dispensa emergencial segue os parâmetros do art. 29, inciso XV da Lei 13.303/2016, e o RILC/DESO art. 120, inciso XV, por isso deverá estar bem caracterizada a situação potencialmente prejudicial a administração, como a paralisação dos serviços que são de extrema relevância para a DESO.

Logo, a não realização da contratação pleiteada, sem dúvida, causará inegáveis prejuízos ao andamento da atividade administrativa, **posto que serviço limpeza/conservação**, controle de acesso são fundamentais a atividade de manutenção e higiene ambiental.

15. Dito isso, **embora haja o dever de planejamento e da realização de licitação** para as contratações das entidades, há fatos que impedem a conclusão da licitação (medida judicial que suspende a licitação, por exemplo) ou, ainda, hipóteses em que o **gestor responsável falha em suas responsabilidades**, gerando situações em que não há prazo suficiente para a realização de uma nova licitação, ou mesmo conclusão de um processo com ampla concorrência e variadas etapas.

Nesse caso, presume-se que se trata de uma necessidade específica que era previsível, ou seja, a entidade tinha condições de prever que o produto ou serviço deveria ser contratado para determinada ocasião, ou, então, que se trata de **um serviço contínuo**, cuja suspensão resultará em prejuízos à entidade e, portanto, não pode ser interrompido. Trata-se, assim, de uma situação emergencial, já que a ausência do produto ou do serviço resultará na impossibilidade de a entidade cumprir com seus objetivos institucionais, caso contrário, poderá colocar em risco o patrimônio da entidade ou a saúde e a integridade física de seus colaboradores e usuários.

16. **Portanto**, cabe ao ordenador observar: a) a existência de uma situação anormal que exige uma ação imediata do poder público; b) tal situação precisa ser impedida, atenuada ou eliminada como condição para evitar ou minimizar dano, efetivo ou potencial; c) a solução depende de contratação de terceiro; d) e o meio normal de seleção do terceiro se revela inadequado para viabilizar o fim, principalmente em observar prazos e exigências para realizar licitação.

17. Em face do término do atual Contrato nº 113/2021 por insuficiência de saldo, nem tampouco a conclusão do Pregão eletrônico 93/2024, revela a necessidade de contratualização emergencial. Desse modo, é um dever jurídico do gestor público contratar sem licitação, uma vez que a situação descrita como de emergência exige providências rápidas, não podendo aguardar um procedimento lento e burocrático, mesmo que provocado por má gestão, falta de planejamento ou desídia da própria administração.

18. Assim, a **ausência de celebração de um novo contrato** e a **não conclusão do procedimento ordinário de licitação**, demonstra a necessidade da contratação dos serviços, diante do potencial prejuízo para ordem pública com a ausência da prestação de serviços pela empresa estatal de saneamento, mas revela o descompasso da gerência em realizar de imediato novo procedimento de licitatório com ampla competição.

19. Reprise que ainda que a contratação emergencial, quando a situação urgente é causada pela própria Administração, pela falta de planejamento, omissão do Diretor de Gestão Corporativa ou mesmo do ordenador de despesas, **não pode obstacularizar** a contratação direta, diante da necessidade pública.

20. Por isso, com o advento do Acórdão nº 1.876/2007, o Plenário do TCU uniformizou entendimento, *in verbis*:

TCU: "recursos de reconsideração em processo de prestação de contas. Questões relacionadas a licitações e contratos. Dispensas fundamentadas em situação de emergência. Provimento parcial ao recurso apresentado pelo administrador. não-provimento do recurso apresentado pela empresa.

1. A situação prevista no art. 24, VI, da Lei nº 8.666/93 não distingue a emergência real, resultante do imprevisível, daquela resultante da incúria ou inércia administrativa, sendo cabível, em ambas as hipóteses, a contratação direta, desde que devidamente caracterizada a urgência de atendimento a situação que possa ocasionar prejuízo ou comprometer a segurança de pessoas, obras, serviços, equipamentos e outros bens, públicos ou particulares.

2. A incúria ou inércia administrativa caracteriza-se em relação ao comportamento individual de determinado agente público, não sendo possível falar-se da existência de tais situações de forma genérica, sem individualização de culpas". (Acórdão 1876/2007-Plenário, [Processo](#) nº 008.403/1999-6, Rel. Aroldo Sedraz, 14.09.2007).

21. Neste sentir, deve distinguir a contratação de serviços públicos contínuos, cuja interrupção seria danosa à sociedade, das contratações feitas sem essa nota de regularidade temporal. No primeiro caso, a interrupção da prestação é maléfica para sociedade e desnatura a própria natureza prestação do serviço, que tem na continuidade uma de suas características essenciais. Logo, ainda que a causa resultou na situação de emergência, como decidiu o TCU, decorra da falta ou insuficiência do planejamento administrativo, a situação de emergência legal estará caracterizada, podendo ensejar a contratação direta. **Ademais**, o art.29, §2º da lei 13.303/2016, não retira a responsabilidade de quem por ação ou omissão tenha dado causa aos motivos descritos no inciso XV do art.29 da Lei das Estatais.

22. Entretanto, apesar de se tratar de uma contratação direta, alguns requisitos devem ser respeitados. A doutrina considera como pressupostos que regulam a contratação emergencial: a) potencialidade do dano: comprovação da urgência concreta e efetiva baseada em fatos concretos e reais. b) Provar que a contratação direta é a via adequada e efetiva para eliminar o risco: Neste caso, o risco do dano deve ser eliminado com a contratação imediata e temporária, com o objetivo de resguardar a Administração Pública, demonstrada a relação de causalidade entre a contratação e a supressão do risco do dano, é justificável a contratação por dispensa.

23. A contratação direta, contudo, não significa burla aos princípios administrativos. Em primeiro lugar, a lei exige que o contrato seja somente celebrado após procedimento simplificado de concorrência, para justificar a escolha do executante, de modo a garantir uma disputa entre potenciais prestadores de serviço. **Aqui**, houve cotações, fls.37 apresentadas pela área demandante. Vejamos:

PLANILHA COMPARATIVA DE PREÇO													
			MASTER SERV			ACR GESTÃO			Nº SERVIÇOS GERAIS			MÉDIA	
ITEM	DESCRIÇÃO	QTD.	VALOR UNIT.	VALOR MENSAL	VALOR TOTAL	VALOR UNIT.	VALOR MENSAL	VALOR TOTAL	VALOR UNIT.	VALOR MENSAL	VALOR TOTAL	MÉDIA UNIT.	MÉDIA TOTAL P/ 90 DIAS
1	AUXILIAR DE LOGÍSTICA	80	4.722,80	377.824,00	1.133.472,00	6.915,10	553.208,00	1.659.624,00	6.474,79	517.983,20	1.553.949,60	6.037,56	1.449.015,20
2	AUXILIAR OPERACIONAL COM INSALUBRIDADE	40	5.965,67	238.626,80	715.880,40	8.637,91	345.516,40	1.036.549,20	8.186,06	327.442,40	982.327,20	7.596,55	911.585,60
3	AUXILIAR OPERACIONAL	76	4.792,43	364.224,68	1.092.674,04	6.634,37	504.212,12	1.512.636,36	6.461,08	491.042,08	1.473.126,24	5.962,63	1.359.478,88
4	CABO DE TURMA	2	4.787,77	9.575,54	28.726,62	6.885,55	13.771,10	41.313,30	6.694,21	13.388,42	40.165,26	6.122,51	36.735,06
5	RECEPCIONISTA	5	4.364,89	21.824,45	65.473,35	6.501,39	32.506,95	97.520,85	6.337,66	31.688,30	95.064,90	5.734,65	86.019,70
6	JARDINEIRO	4	4.723,24	18.892,96	56.678,88	6.663,92	26.655,68	79.967,04	6.488,51	25.954,04	77.862,12	5.958,56	71.502,68
VALOR TOTAL - 90 DIAS					R\$ 3.092.905,29			4.427.610,75			R\$ 4.222.495,32		3.914.337,12

24. A razão da escolha da empresa “como é de amplo conhecimento, os serviços de mão de obra é exercido pela empresa MASTERSERV através do contrato 113/2021. Com isso, a escolha pela pactuação emergencial com a Masterserv se dá por questões de ordem logística, técnica e econômica, como podemos observar esta última em planilha que segue ao final desta manifestação.”

25. Em relação aos preços, “resta claro e evidente à necessidade da contratação, em caráter emergencial, com a empresa MasterServ. Além disso, sua vantajosidade se verifica na capacidade de mobilização de sua estrutura e do quadro de pessoal já conhecedor das estruturas da DESO, do fato de possuir uma estrutura já adaptada às necessidades da Companhia e um quadro de pessoal qualificado, sem contar no preço está de acordo com o praticado no mercado, totalizando um montante de R\$ 3.092.905,29.”

26. O contrato de duração de 90 dias.

27. De sorte, entenda-se que a manifestação da presente será de natureza opinativa e, portanto, não vinculante para o gestor público, o qual pode, de forma justificada, adotar orientação contrária ou diversa daquela emanada da consultoria jurídica.

28. Frise-se que a contratação direta emergencial, a depender das opções existentes para a Estatal e os riscos envolvidos - análise que deve ser feita em cada caso concreto, pode se revelar a melhor solução. Esta racionalidade é fortalecida diante das diretrizes estabelecidas pela Lei nº 13.655/2018, que alterou a Lei de Introdução às Normas de Direito Brasileiro, passando a contemplar o dever de a Administração decidir com base no contexto fático e concreto, sopesando os impactos de cada alternativa/possíveis soluções ou, mesmo a ausência de opção diversa:

"Art. 20. Nas esferas administrativa, controladora e judicial, **não se decidirá com base em valores jurídicos abstratos sem que sejam consideradas as consequências práticas da decisão.** (Incluído pela Lei nº 13.655, de 2018)

Parágrafo único. **A motivação demonstrará a necessidade e a adequação da medida imposta ou da invalidação de ato**, contrato, ajuste, processo ou norma administrativa, inclusive em face das possíveis alternativas. (Incluído pela Lei nº 13.655, de 2018)

Art. 21. A decisão que, nas esferas administrativa, controladora ou judicial, decretar a invalidação de ato, contrato, ajuste, processo ou norma administrativa deverá indicar de modo expresso suas consequências jurídicas e administrativas. (Incluído pela Lei nº 13.655, de 2018)

Parágrafo único. A decisão a que se refere o caput deste artigo deverá, quando for o caso, indicar as condições para que a regularização ocorra de modo proporcional e equânime e sem prejuízo aos interesses gerais, não se podendo impor aos sujeitos atingidos ônus ou perdas que, em função das peculiaridades do caso, sejam anormais ou excessivos. (Incluído pela Lei nº 13.655, de 2018)

Art. 22. Na interpretação de normas sobre gestão pública, serão considerados os obstáculos e as dificuldades reais do gestor e as exigências das políticas públicas a seu cargo, sem prejuízo dos direitos dos administrados.

§ 1º **Em decisão sobre regularidade de conduta ou validade de ato, contrato, ajuste, processo ou norma administrativa, serão consideradas as circunstâncias práticas que houverem imposto, limitado ou condicionado a ação do agente.** (Incluído pela Lei nº 13.655, de 2018)

§ 2º Na aplicação de sanções, serão consideradas a natureza e a gravidade da infração cometida, os danos que dela provierem para a administração pública, as circunstâncias agravantes ou atenuantes e os antecedentes do agente. (Incluído pela Lei nº 13.655, de 2018)

§ 3º As sanções aplicadas ao agente serão levadas em conta na dosimetria das demais sanções de mesma natureza." (Destacamos.)

29. Por derradeiro, nas contratações diretas não há que se falar em direcionamento ilícito, pois a escolha do contratado é opção discricionária do gestor, desde que satisfeitos os requisitos do art. 29, XV da Lei 13.303/2016, justificativa do preço, razão da escolha do contratado e, caracterização da situação emergencial(TCU 1157/2013 - Plenário). Então, o gestor deve justificar preço através de cotações, orçamento referencial e análise crítica para a contratação naquele patamar, tudo em observância a decisão 35.528/2023 do TCE/SE; A dispensa de licitação por urgência na contratação exige processo administrativo específico, contendo a demonstração da situação emergencial.

III – CONCLUSÃO

30. Desse modo, abstraídas as questões técnicas e resguardado o poder discricionário do gestor público quanto à oportunidade e conveniência na prática do ato administrativo, em consonância com o entendimento da Corte de Contas, é possível concluir pela possibilidade da contratação direta em **razão da ausência de contrato em vigência**, serviços de natureza **contínua** e a **justificativa** do gerente, observando-se a necessidade de instauração de processo administrativo para apurar eventual responsabilidade de quem deu causa, posto que o processo ordinário de licitação é o meio próprio para selecionar a proposta mais vantajosa em ampla competição, não podendo ser renegado para uma contratação direta de exceção, que se torna antieconômica pela limitação de potenciais concorrentes.

31. Pelo exposto a contratação emergencial em razão de falha no planejamento das contratações apenas será possível se for demonstrado no processo que o objeto é imprescindível para que a entidade cumpra com seus objetivos institucionais ou para garantir a segurança de seu patrimônio, de seus colaboradores e de seus usuários. Portanto, deve estar devidamente comprovado que a contratação é de fato emergencial, não sendo possível aguardar a finalização da licitação. **Não sendo dado ao parecerista comprovar a situação emergencial, mas somente se atende as regras legais de contratação.**

32. S. M. J é o parecer opinativo pela viabilidade da contratação direta em caráter emergencial, desde que se observe o art.29, inciso XV da lei 13.303/2016, e sempre recomenda observar §2º do mencionado artigo. No caso analisado resta **CONDICIONADA** a legalidade aos requisitos formais:

a) Abertura de processo administração para apuração de conduta de servidores pela prática antieconômica em desfavorecer a ampla competição, aprimoramento de cotação de preços conforme decisão 35.528/2023 do Tribunal de Contas do Estado de Sergipe, e funções dos terceirizados que não concorram com o quadro atual de

empregados, posto impedimento constitucional que somente a investidura em emprego público depende de concurso público;

b) Cumprimento da recomendação, fls.69 passado pelo Diretor de Gestão Corporativa:“(…) Tendo em vista a necessidade de identificar eventuais falhas administrativas que levaram à necessidade da contratação emergencial, sugiro a instauração de sindicância interna para apuração detalhada dos fatores que culminaram na situação atual, garantindo a responsabilização de eventuais agentes e a adoção de medidas corretivas para prevenir a recorrência do problema(…)”.

c) Homologação da contratação direta pelo ordenador de despesas da MASTERSERV EMPREENDIMENTOS, CNPJ 28.973.178/0001-38, pelo valor global de R\$ 3.092.905,29 (três milhões, noventa e dois mil novecentos e cinco reais e vinte e nove centavos), pelo prazo de 90 dias.

33. Como condição para sua eficácia, o processo administrativo deverá ser publicado o Extrato no Diário Oficial do Estado e no portal www.deso-se.com.br após a ratificação do Diretor-Presidente.

É o parecer que se submete à autoridade superior.

Aracaju(SE), 14 de março de 2025.



EMERSON DANTAS MENEZES
ADVOGADO/DESO – OAB/SE3.172
Câmara Técnica de Licitações e Contratos
1.1.00.00/SJUR

Aprovo o parecer jurídico 063/2025 pelos fundamentos legais. André Luis P. Oliveira, Superintendente Jurídico.

Ratifico o Processo administrativo nº. 4403/2025 com autorização para contratação direta por emergência da empresa MASTERSERV EMPREENDIMENTOS, CNPJ 28.973.178/0001-38. Luciano Gois Paul, Diretor-Presidente.